



Transformational Learning Network for Resilience

Enabling Ukrainian higher education to ensure a sustainable and robust reconstruction of (post-war) Ukraine

Рольова бізнес гра

Ідентифікація ризиків, ведення переговорів зацікавлених сторін та пошук спільного вирішення проблеми

Nadiia Yurkiv

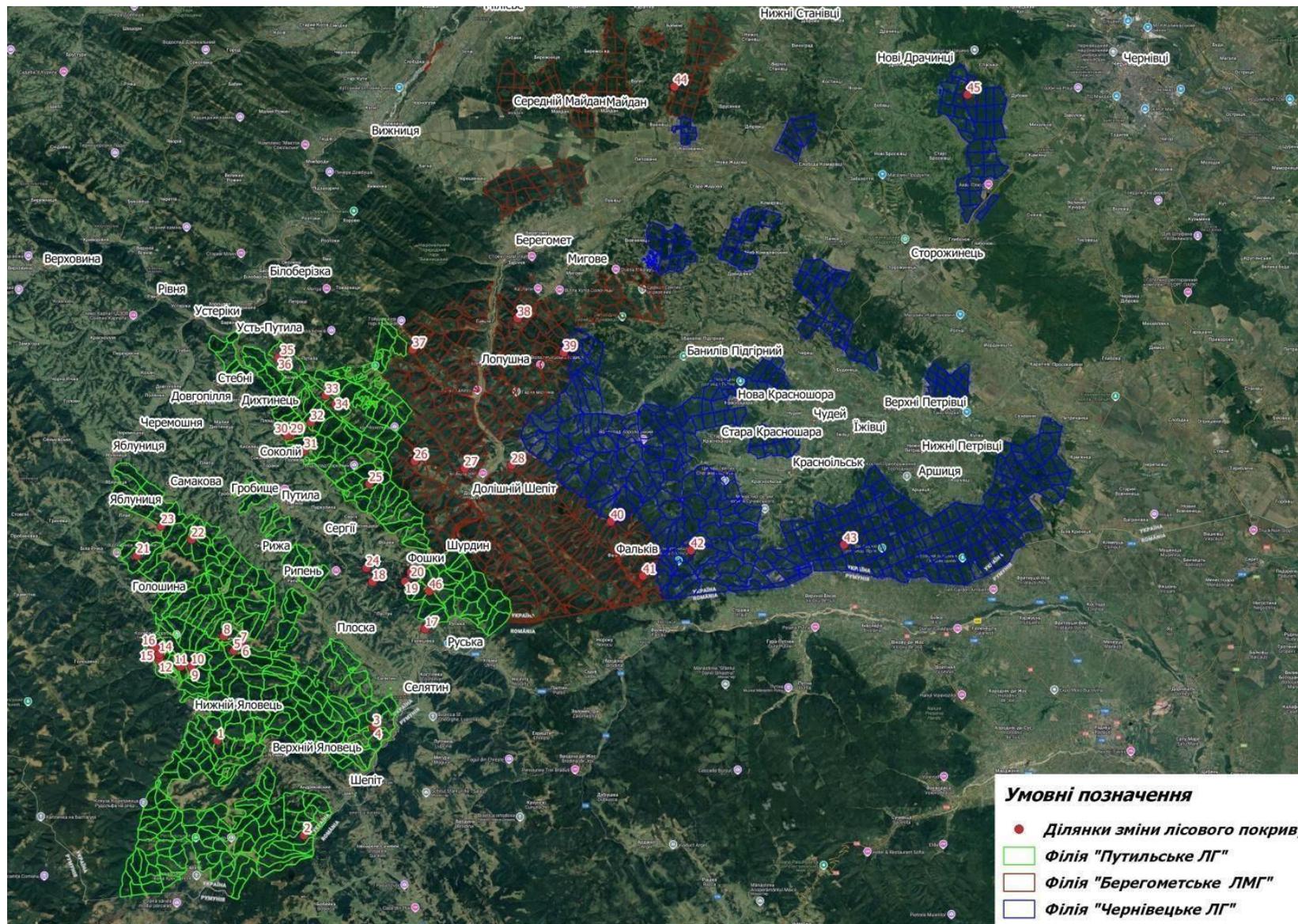
2025

- Вирубування лісу та управління діяльністю лісових господарств
- Взаємодія груп стейкхолдерів



**Рольова бізнес-гра:
Визначення ризиків, ведення переговорів та пошук спільного вирішення проблеми**



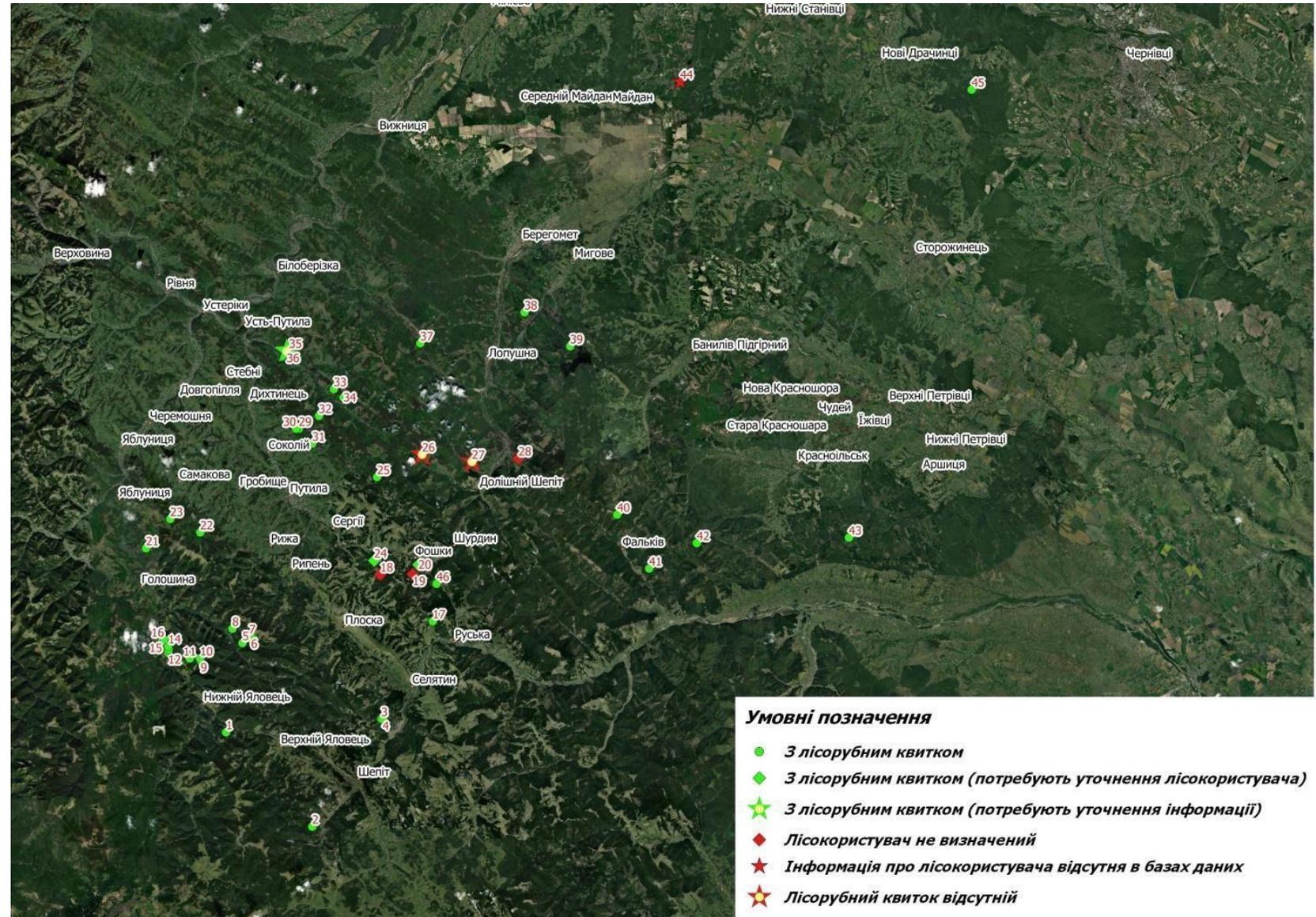


Змінені лісові ділянки місцевими лісокористувачами

Source: forestcom.org.ua
<https://ecopolitic.com.ua/ua/news/>



Масштабне вирубування лісу у Карпатському регіоні України



Source: forestcom.org.ua
<https://ecopolitic.com.ua/ua/news/>





Філія лісогосподарського державного підприємства “Ліси України” - «Чернівецьке лісове господарство» забезпечує робочими місцями понад 1,000 осіб.



Негативний екологічний вплив:

- Зникнення унікальних ландшафтів.
- Погіршення стану водних ресурсів.
- Зсуви ґрунту та зменшення біорізноманіття.
- Місцеві громади скаржаться на зміну мікроклімату та зниження доступу до ресурсів.
- Уряд розглядає нові екологічні стандарти для лісозаготівлі.





Φωτο: Free Svydovets/Facebook



6 Груп зацікавлених сторін

1. **Місцеві громади та фермери:** Захист природних ресурсів і доступу до них.
2. Філія лісогосподарського державного підприємства “Ліси України” - “**Чернівецьке лісове господарство**” : Підтримка обсягів лісозаготівлі та прибутковості.
3. **Екологічна організація "Зелений Карпатський Щит"**: Збереження лісів і природного середовища.
4. **Асоціація робітників:** Захист робочих місць і соціальних гарантій.
5. **Регіональне управління лісового господарства:** Встановлення правил сталого використання лісів.
6. **Міністерство екології України:** Пошук компромісу для забезпечення сталого розвитку.



Мета зустрічі

- Узгодження позицій між усіма зацікавленими сторонами.
- - Розробка стратегії сталого лісокористування.
- - Врахування економічних, соціальних та екологічних факторів.

****Очікуваний результат:**** План дій із конкретними кроками для зменшення негативного впливу вирубки лісів.



Формат переговорів

- ****Модератор:**** Міністерство екології України.
- Формат круглого столу.
- Виступ кожної сторони (до 5 хвилин).
- Обговорення стратегій та компромісів.
- Завершальний етап: розробка єдиного плану.



Очікувані результати

1. Консенсус між зацікавленими сторонами.
2. Визначення джерел фінансування для модернізації лісогосподарських процесів.
3. Конкретні пропозиції щодо зменшення екологічного впливу:
 - - Перехід на вибіркочу вирубку.
 - - Відновлення лісів через програму заліснення.
 - - Контроль за ерозією ґрунту.
4. Збереження робочих місць із покращенням умов праці.



Важливо пам'ятати!

- **Всі зацікавлені сторони мають співпрацювати!**
 - Компроміс дозволить вирішити проблему та забезпечити сталий розвиток.
 - «Чернівецьке лісове господарство" має стати прикладом екологічно відповідального бізнесу.
- **Давайте разом досягнемо балансу між екологією та економікою!****



Кожна із зацікавлених сторін програє,
якщо спільного рішення не буде!

Розпочнемо!



Процедура переговорів та регламент

1. Аналіз та формування позицій кожної групи зацікавлених сторін (20 хв.)
2. Зустріч зацікавлених сторін і роз'яснення ходу проведення переговорів (постановка проблеми, мета зустрічі, правила) та представлення учасників (5 хв.)
3. Коротке представлення позиції кожної групи учасників (5 x 2 хвилини кожна, включаючи питання та пояснення) щодо сприйняття проблеми та бажаної/запропонованої стратегії подолання проблеми та використання доступного фінансування
4. Відкрите обговорення запропонованих стратегій (10 хв.)
5. Перерва (відкрита для внутрішнього обговорення та двосторонніх «переговорів» (5 хв)
6. Коротке представлення рішення/позиції кожної групи учасників щодо – можливо – змінених пропозицій стратегії (5 x 2 хв кожна група)
7. Фінальний раунд відкритої дискусії (10 хв.)
8. Перерва (відкрита для внутрішнього обговорення та двосторонніх «переговорів» (5 хв)
9. Модератор вносить свої пропозиції для пошуку компромісу – голосування (5 хв.)
10. Відгук про рольову бізнес-гру (10 хв.)

