

Рольова бізнес гра

Ідентифікація ризиків, ведення переговорів зацікавлених сторін та пошук спільного вирішення проблеми

Проблема, яка склалася: масове вирубування лісу в Карпатському регіоні України, яке чинить вплив на різні групи зацікавлених сторін.

Філія лісогосподарського державного підприємства “Ліси України”- «Чернівецьке лісове господарство”, яке забезпечує робочими місцями понад 1,000 осіб своєю лісогосподарською діяльністю здійснює несанкціоновані вирубки лісу, які негативно позначаються на житті місцевих громад, їх доступу до природних ресурсів і чинить значний негативний вплив на навколишнє природне середовище.

Негативний екологічний вплив від діяльності «Чернівецького лісового господарства”,:

- Зникнення унікальних ландшафтів.
- Погіршення стану водних ресурсів.
- Зсуви ґрунту та зменшення біорізноманіття.
- Місцеві громади скаржаться на зміну мікроклімату та зниження доступу до ресурсів.
- Уряд розглядає нові екологічні стандарти для лісозаготівлі.

Зацікавлені групи стейкхолдерів, яких торкається дана екологічна ситуація:

1. **Місцеві громади та фермери:** Захист природних ресурсів і доступу до них.
2. **Філія лісогосподарського державного підприємства “Ліси України”- “Чернівецьке лісове господарство” :** Підтримка обсягів лісозаготівлі та прибутковості.
3. **Екологічна організація "Зелений Карпатський Щит":** Збереження лісів і природного середовища.
4. **Асоціація робітників:** Захист робочих місць і соціальних гарантій.
5. **Регіональне управління лісового господарства:** Встановлення правил сталого використання лісів.
6. **Міністерство екології України:** Пошук компромісу для забезпечення сталого розвитку.

Мета переговорів:

- Узгодження позицій між усіма зацікавленими сторонами.
- Розробка стратегії сталого лісокористування.
- Врахування економічних, соціальних та екологічних факторів.

Очікуваний результат переговорів: Розробка плану дій із конкретними кроками для зменшення негативних наслідків вирубки лісів.

Формат переговорів:

- Модератором виступає Міністерство екології України.
- Формат круглого столу.
- Виступ кожної сторони (до 5 хвилин).
- Обговорення стратегій та компромісів.
- Завершальний етап: розробка єдиного плану.

Очікувані результати переговорів:

1. Консенсус між зацікавленими сторонами.
2. Визначення джерел фінансування для модернізації лісогосподарських процесів.

3. Конкретні пропозиції щодо зменшення екологічного впливу:

- Перехід на вибірккову вирубку.
- Відновлення лісів через програму заліснення.
- Контроль за ерозією ґрунту.

4. Збереження робочих місць із покращенням умов праці.

При проведенні переговорів потрібно пам'ятати:

- Всі зацікавлені сторони мають співпрацювати!
- Компроміс дозволить вирішити проблему та забезпечити сталий розвиток.

- «Чернівецьке лісове господарство» має стати прикладом екологічно відповідального бізнесу.

Результатом переговорів повинно бути досягнення балансу між екологічними та економічними інтересами!

Процедура переговорів та регламент

1. Аналіз та формування позицій кожної групи зацікавлених сторін (20 хв.)

2. Зустріч зацікавлених сторін і роз'яснення ходу проведення переговорів (постановка проблеми, мета зустрічі, правила) та представлення учасників (5 хв.)

3. Коротке представлення позиції кожної групи учасників (5 х 2 хвилини кожна, включаючи питання та пояснення) щодо сприйняття проблеми та бажаної/запропонованої стратегії подолання проблеми та використання доступного фінансування

4. Відкрите обговорення запропонованих стратегій (10 хв.)

5. Перерва (відкрита для внутрішнього обговорення та двосторонніх «переговорів») (5 хв)

6. Коротке представлення рішення/позиції кожної групи учасників щодо – можливо – змінених пропозицій стратегії (5 х 2 хв кожна група)
7. Фінальний раунд відкритої дискусії (10 хв.)
8. Перерва (відкрита для внутрішнього обговорення та двосторонніх «переговорів») (5 хв)
9. Модератор вносить свої пропозиції для пошуку компромісу – голосування (5 хв.)
10. Відгук про рольову бізнес-гру (10 хв.)

Кожна із сторін програє, якщо спільного рішення не буде досягнуто!